Visite de l'usine Bayer à Villefranche-Limas

« Les flux logistiques de la production à la distribution du produit fini »

Les adhérents du Club Logistique Globale ont été accueillis le 24 janvier 2013 sur le site de production de Bayer, situé à Villefranche-Limas.

Nous tenons à remercier **Christine Robertson**, **Responsable Logistique du site**, et **Jean-Louis Eyme**, **Responsable Logistique Opérationnelle**, pour leur accueil et la qualité de la visite qui a réuni une vingtaine de visiteurs.

L'usine Bayer à Villefranche-Limas

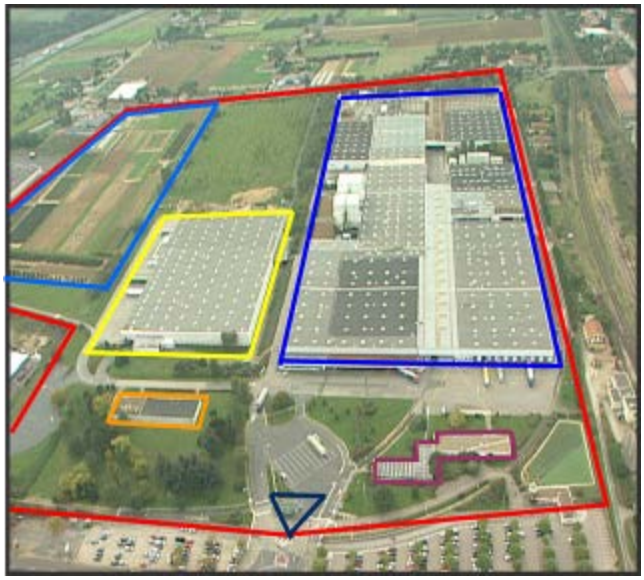
Le site de Villefranche est l'un des sites Bayer les plus importants du monde pour la formulation des produits. C'est notamment le premier site européen en terme de volume formulé avec près de 44 000 T/an.

Le site est classés Seveso Seuil Haut, compte-tenu des caractéristiques toxiques des produits. Les contraintes en matière de sécurité sont donc particulièrement fortes et la prévention des risques est un enjeu prioritaire pour le site.

Jean-Louis Eyme (en jaune), Responsable Logistique Opérationnelle, avec les visiteurs du Club devant l'un des tours de formulation

Les chiffres clés de l'usine Bayer (données 2011) :

- Une surface totale de 28 hectares, dont 8 ha couverts
- 9 ateliers de formulation, 60 matières actives / 200 formules
- Un dépôt de stockage de 10 000 palettes, dédié principalement à la distribution en France
- 70 pays livrés
- un effectif de 330 salariés, renforcé pendant la haute saison par des intérimaires ou des saisonniers



Vue d'ensemble du site

- Limite
- Usine
- Dépôt
- Station Expérimentale
- Administration
- Restaurant
- Entrée

Copyright **Club Logistique Globale Rhône-Alpes** 2013 © www.clubloglob.org

Le cœur de métier du site de Villefranche

Le site de Villefranche sur Saône est un site de formulation, dont les matières premières proviennent de divers fournisseurs mais les plus importantes d'entre elles, les matières actives, sont majoritairement issues des autres usines du groupe.

Le rôle de la formulation est de rendre accessibles à l'utilisateur final les vertus des matières actives en mélangeant matières actives et auxiliaires (antigel, anti-mousse, dispersant, stabilisateur, collant, inhibiteurs UV, mouillant, solvant, colorant, déodorant…) pour :

- Assurer une bonne stabilité des produits
- Faciliter le stockage
- Accroître la dispersion pour une optimisation de l'utilisation des produits

Les matières actives principales utilisées sur le site de Villefranche sont:

- Des fongicides : Empêche le développement des champignons et de maladies pouvant détruire des cultures
- Des herbicides : détruisent les végétaux indésirables (mauvaises herbes)
- Des insecticides : protègent les végétaux contre les insectes et acariens nuisibles aux cultures

Vue partielle de la chaîne de conditionnement : étiquetage des bidons avant remplissage

Les enjeux structurels du site :

- Priorité à la sécurité et la protection de l'environnement
- Orientation clients : flexibilité, respect des engagements et réactivité
- Adaptabilité des ateliers de production pour couvrir les nouvelles gammes de produits innovants du groupe (mise en place du 5x8)
- Éviter toute contamination croisée entre produits herbicides et non herbicides
- Démarche « OPERA » :
  - Simplifier nos organisations
  - Améliorer l'efficience de la production et des services support
  - Développer l'initiative des employés

Présentation de l'usine aux adhérents du Club Logistique Globale par Christine Robertson, Responsable Logistique du site.

La priorisation des enjeux et les contraintes fortes au niveau de la sécurité imposant au site Bayer de Villefranche d'être exemplaire en matière de prévention des risques - maîtrise que démontrent notamment les nombreuses certifications reconnues :

Copyright **Club Logistique Globale Rhône-Alpes** 2013 © www.clubloglob.org

- certification ISO 9001 pour la qualité
- certification ISO 14001 pour le respect de l'environnement
- certification OHSAS 18001 pour la prise en compte des risques

mais aussi les démarches propres au groupe Bayer et au site lui-même :

- Des standards supplémentaires développés par le groupe Bayer dans le cadre de sa Charte Globale
- Un système de management QSE intégré, fondé sur une approche processus
- Une démarche d'amélioration continue lancée en 2012 (OPERA).

Les flux logistiques amont et aval

Le site Bayer de Villefranche a la particularité d'être, en plus de sa fonction principale = formulation de produits pour la protection des plantes, le premier centre de distribution pour les produits utilisés en France. L'organisation logistique sur le site Gère donc aussi bien les flux en amont, liés à la production et l'approvisionnement des produits que les flux an aval, c'est-à-dire le stockage des produits finis, la préparation des commandes clients et leur livraison partout en France.

Les challenges logistiques du site sont donc multiples, afin d'assurer à la fois :

- Les mises à disposition de tous les composants nécessaires au processus de production et l'enlèvement des produits finis en fin de chaîne – dans un contexte d'un cycle fortement automatisé, de la formulation jusqu'au conditionnement et la palettisation des produits.

Chaîne de conditionnement automatisée :

- Remplissage des bidons
- Mise en carton des bidons
- Palettisation avec mise sous film automatique

Copyright **Club Logistique Globale Rhône-Alpes** 2013 © www.clubloglob.org

- La livraison des produits pour les clients en France, dans un contexte de marché saisonnier impliquant des fortes variations, donc avec une grande réactivité et flexibilité.

Vue du dépôt produits finis avec le zone de stockage (à gauche) et la zone réceptions / expéditions (en haut)

La sécurité, un enjeu commun et partagé

Comme en production la prévention des risques est un leitmotiv pour toute l'organisation logistique du site.
Il s'agit avant tout de « sécuriser les hommes et les flux », comme l'a exprimé **Jean-Louis Eyme**, Responsable Logistique Opérationnel, lors de sa présentation et tout au long de la visite du site.
Il s'agit à la fois d'un engagement au quotidien qui se traduit par un respect de consignes simples :

- Comme par exemple, de ne pas téléphoner en conduisant, de s'arrêter, pour les caristes

Mais aussi par une démarche d'amélioration continue, avec des impacts sur tous les maillons de la chaîne logistiques et dont les participants de la visite ont pu constater plusieurs exemples :

- Projet CESAR (remplacement des chariots par des gerbeurs, induisant une mode d'utilisation différent)
- Réorganisation des zones d'approvisionnement au niveau des chaînes de production avec une nouvelle répartition des tâches (zones de responsabilité entre production et logistique)
- Réorganisation du dépôt produits finis en supprimant 1000 emplacements palettes afin de garantir une plus grande sécurité dans la réception et l'expédition des produits

Copyright **Club Logistique Globale Rhône-Alpes** 2013 © www.clubloglob.org